

Dados gerais



constância

3ª edição da série iniciada em 2023



O campo segue conseguindo

democratizar mais o conhecimento

do que a oferta de recursos.



Ainda que a pesquisa tenha mapeado um

aumento de 270%

nas oportunidades de captação, o ecossistema avança mais em criar acesso às formações do que ao financiamento.

Quatro potencialidades do estudo



Sustentabilidade das OSCs como agenda estratégica



O estudo contribui para ampliar a visibilidade desta agenda e a incidência em favor de uma sociedade civil mais forte e autônoma.



Fortalecimento e qualificação do conceito de DI



A Conjunta contribui para dar densidade, consistência e precisão ao conceito, ancorado na realidade brasileira.



Democratização do acesso à informação e transparência



O Panorama observa o campo na perspectiva de quem o acessa, contribuindo para o debate sobre transparência e democratização no acesso a recursos e conhecimento voltado ao DI.



Diagnóstico de um ecossistema mais complexo e diverso



Por meio de novas parcerias, a pesquisa amplia o olhar do apoio ao DI para além da filantropia privada tradicional mostrando diversidade e complexidade de atores e fontes.

DEZ pontos principais
da pesquisa

EIXO
OPORTUNIDADES DE FORMAÇÃO

1 Predomínio
da gratuidade

- **71%** das formações são gratuitas
- **66,4%** das presenciais também são gratuitas
- **A maior barreira** de acesso às formações presenciais não é o custo, mas a concentração territorial, já que das formações presenciais, **55,5%** estão concentradas no Sudeste.

2 Virtual domina,
mas presencial
quadruplicou

- **63%** das oportunidades mapeadas são virtuais
- **26%** das oportunidades mapeadas são presenciais (passou de 36 para 146 oportunidades)
- Das oportunidades virtuais, **98%** têm abrangência nacional, o que amplia o alcance e democratiza o acesso, mas barreiras de conectividade permanecem.

3 Três temas concentram
mais da metade da
oferta de formação

- **23%** – Captação de recursos
- **18,6%** – Desenvolvimento institucional
- **14,5%** – Gestão jurídica
- Tecnologia teve o maior crescimento relativo entre os temas, passando de **5% para 9%**. Governança, saúde mental e diversidade seguem com presença mínima entre os temas abordados.

4 Eventos ganham espaço e
as formações se tornam
mais pontuais

- Seminários e eventos saltaram de **4,5% para 32,6%** da oferta
- Cursos caíram de **63% para 43%** da amostra
- **66%** das formações têm disponibilidade temporária
- A premissa é de que o DI exige profundidade e continuidade, mas o ecossistema de apoio tem oferecido janelas de oportunidade **mais curtas e pontuais**.

DEZ pontos principais
da pesquisa

EIXO
OPORTUNIDADES DE CAPTAÇÃO

5 Recursos livres e flexíveis seguem sendo minoria

Tipo de Recurso	Porcentagem
Captação para DI	53%
Livres e flexíveis	29%
Livres e flexíveis	18%

Projetos com % para DI

Ainda são poucas as oportunidades que oferecem recursos flexíveis que a organização pode usar com autonomia.

6 Tempo curto para processos longos

- **63%** de todos os apoios duram até 1 ano
- **65%** dos apoios de captação para DI também duram até 1 ano
- Financiamentos acima de **3 anos** representam apenas **1,3%** da amostra
- Mesmo os apoios voltados ao DI seguem o padrão da duração curta.

7 Maioria das oportunidades são temporárias e menos de 10% podem ser renovadas

O descompasso entre o tempo dos apoios e o tempo que o DI exige permanece como um dos principais desafios do campo.

Status de Renovação	Porcentagem
Não sinaliza sobre renovação	71,7%
Renova	20,2%
Não renova	8,1%

8 Há equilíbrio temático entre as agendas apoiadas

- **18%** – Meio ambiente
- **12%** – Desenvolvimento territorial
- **12%** – Direitos Humanos
- **9,6%** – Educação

O maior peso da agenda de meio ambiente pode refletir o impacto da COP30 em 2025. A distribuição temática **mostra equilíbrio sem concentração excessiva** em uma única agenda.

9 Independentes doam mais para DI, e poder público é o segundo maior financiador

- **38,2%** Fundações e institutos independentes
- **23,2%** Poder público (municipal, estadual e federal)
- **12,3%** Empresas
- **10%** Fundações e institutos empresariais
- **8,82%** Agências governamentais estrangeiras e organismos multilaterais
- **5,49%** Institutos e fundações familiares

 *Empresas aparecem pouco, contrariando resultados de outras pesquisas que mostram esses financiadores entre os maiores doadores do campo social, dentro do universo da filantropia.*

10 Origem das maiores doações vem de recursos públicos e internacionais

Em relação ao perfil dos doadores, os **bancos e organismos multilaterais** (8 de 11 oportunidades), e os **bancos públicos** (3 de 3), são os que concentram as doações maiores, de 200 mil reais por oportunidade.

Parte significativa das oportunidades de maior valor é também oferecida por organizações internacionais. Das oportunidades acima de R\$200 mil, 22 (equivalente a 26,8%) são provenientes de **financiadores não brasileiros** que, historicamente, tiveram um papel importante nos mecanismos de sustentação da sociedade civil no país.

Destaques das oportunidades e
organizações mapeadas pelo Estudo

Com o objetivo de trazer mais transparência ao mapeamento realizado pela Conjunta e evidenciar as oportunidades e os atores que vêm contribuindo para a construção do campo do desenvolvimento institucional no Brasil, destacamos oportunidades que combinam boas práticas de apoio ao desenvolvimento institucional, como a oferta de recursos livres e flexíveis, financiamento direcionado ao DI, maior tempo

de apoio e iniciativas que articulam formação e recursos financeiros. É importante reforçar que os dados apresentados foram contabilizados a partir do mapeamento realizado pela Conjunta. Isso significa que outros atores e oportunidades também podem realizar essas combinações, mas não foram necessariamente identificados ou visibilizados no levantamento analisado.

Oportunidades de captação de recursos mapeadas que combinam apoio ao DI, recursos flexíveis e longa duração nos apoios

- BNDES Periferias Fortes
- Convocatória EuropeAid
- Coopera Mais Brasil
- Edital de Fortalecimento da Educação Integral nos Anos Finais

- Edital Floresta Viva – Florestas do Rio
- Edital Sorria 2025 – RD Saúde
- Fundo Canadense para Iniciativas Locais (CFLI) | Brasil 2025

- Fundo de Apoio ao Jornalismo – FAJ
- Instituto ACP – Mapeamento de Organizações
- Suzano – Erradicação da Pobreza
- Wadhvani Catalyst Fund (WCF) – Financiamento de projetos

Organizações que estiveram envolvidas em mais de 5 oportunidades de recursos ofertadas em 2025.

Organizações que oferecem oportunidades de captação e formação deve ser voltadas ao DI

Organizações que ofertaram um maior número de oportunidades de formação em 2025

- ABCR – Associação Brasileira de Captadores de Recursos
- Abong – Associação Brasileira de ONGs
- ACT Promoção da Saúde
- Agência do Bem
- Ambev AMA
- Associação Nossa Cidade
- Audisa
- B3 Social
- Baobá – Fundo para Equidade Racial
- BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
- Diálogo Social
- Enap – Escola Virtual do Governo
- Escola Aberta do Terceiro Setor
- FUNBIO – Fundo Brasileiro para a Biodiversidade
- Fundação FEAC
- FGV – Fundação Getulio Vargas
- Fundação Lemann
- FRM – Fundação Roberto Marinho
- FSA – Fundação Salvador Arena
- Fundação Tide Setubal
- FUNDAES – Federação das Fundações e Associações do Espírito Santo
- Fundo Brasil de Direitos Humanos

- Fundo Casa Socioambiental
- FSA CAIXA – Fundo Socioambiental CAIXA
- GIFE – Grupo de Institutos, Fundações e Empresas
- Globo
- Google.org
- IAF – Inter-American Foundation
- IDIS – Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social
- Impacta Nordeste
- Instituto ACP
- Instituto Bancorbrás
- iCS – Instituto Clima e Sociedade
- Instituto de Cidadania Empresarial (ICE – Coalizão pelo Impacto)
- Instituto Feira Preta
- Instituto Ibirapitanga
- Instituto MOL
- Instituto Neoenergia
- Instituto Phi
- Instituto Phomenta
- Instituto Sabin
- Itaú
- Itaú Social

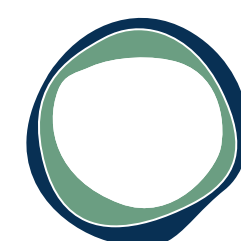
- LinkedIn
- Microsoft
- MinC – Ministério da Cultura
- MDA – Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar
- Movimento Bem Maior
- Movimento por uma Cultura de Doação
- Open Society Foundations
- OSC Legal
- Pacová – Articulação de Cooperação do Campo à Cidade
- Petrobras
- Plataforma Conjunta
- Porticus
- Quintessa
- RD Saúde (Raia Drogasil S. A.)
- Rede Filantropia
- Santander
- Secretaria Municipal de Cultura e Economia Criativa de São Paulo
- Secretaria Nacional de Periferias
- SGPR – Secretaria-Geral da Presidência da República
- UNESCO – Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura

Apoiadores do Estudo

Agradecemos aos apoiadores deste estudo, cuja confiança e compromisso com o fortalecimento da sociedade civil organizada tornaram esta pesquisa possível. O apoio de vocês reafirma a importância de produzir conhecimento de forma colaborativa, gerar evidências e ampliar a visibilidade e a transparência das oportunidades existentes no ecossistema de apoio ao desenvolvimento institucional. Juntos, contribuímos para democratizar o acesso à informação e fortalecer as organizações da sociedade civil e todo o campo social.



humanize



MOVIMENTO
BEM MAIOR

GIFE



Co-Financiado pela
União Europeia

Conheça as outras edições da pesquisa e a versão completa deste ano:



Relatório
sobre 2023



Relatório
sobre 2024



Relatório
sobre 2025